

東南亞護理菁英培育

International Advanced Program in Nursing (IAPN)
International Doctoral Program in Nursing (IDPN)

醫學院 護理學系

報告者：顏妙芬

報告日期：2025年5月28日



⊕ 印尼護理人員專班

❖ 2010年規劃

❖ 核心能力

♥ 國際護理碩/博士班

❖ 東南亞招生

❖ 2012年IAPN

❖ 2017年IDPN

成功大學
護理教育
國際化

👥 亞洲護理教育學術會議

❖ 2016年會議 (ACiNE)

🤝 亞太護理教育聯盟 APANE

❖ 2019年成立

❖ 學術合作

🌱 國際護理人才培育成果

❖ 2017年 國際護理協會「政策創新貢獻獎」

❖ 2022年 成功大學輔導傑出獎

❖ 2022年 《遠見》大學社會責任
「國際共享組」首獎



1989 年

國立成功大學醫學院

護理學系系訓

同感 尊重 敬業 愛人

中華民國七十八年十一月三十日

李引玉題



國立成功大學醫學院護理學系
通過九十七年度大學護理學系
暨護理學研究所評鑑

提供學生一個學理與實務能即時互相
驗證與配合的優質學習環境。

財團法人高等教育評鑑中心

教育部高教司

台灣護理教育評鑑委員會

2008 年



國立成功大學護理學系二十週年系慶

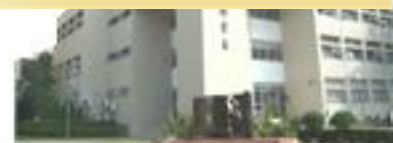
深耕護理

繼往開來



20

2010年3月6日



國立成功大學醫學院護理學系
Department of Nursing College of Medicine, NCKU

同感、尊重、敬業、愛人

2010

壓箱寶

Show

The Oil Lamp
The lamp is the place that nourishes nursing.
The oil is the fruit from years of nursing education.

Lighting up the wick symbolizes
the beginning of the life of nursing.
The radiance of the burning wick is the beauty of nursing.
Even though the oil will be used up
and the wick will be burnt out.
Yet the light, the warmth and the beauty it has given
will be remembered forever.

燈者是護理學系之門，
燈油乃是多年護理教育所結出之成果，
燈亮時點燃燈芯是護理生開始起程，
它將陪伴大家前進，直至護理之路。
雖然
燈油會耗盡的一刻，燈芯會灰燼的一瞬間，
但
它曾經給過的光、熱、美、真
卻將永存於心。

孕育關懷的禾田

——走過護理20年

主講：顏妙芬副教授護理學系

主持：白明奇醫師院史委員會召集人

時間：99年3月5日(星期五)下午4:30~6:00

地點：醫學院四樓大會議室

主辦：院史委員會、STM中心





灌溉

鬆土

插秧

施肥

成熟



國際護理人力培育

- 成功大學護理學系專業使命
- 回應國際化浪潮
- 教師準備度與共識
- 護理學系系務運作架構
- 國際事務委員會

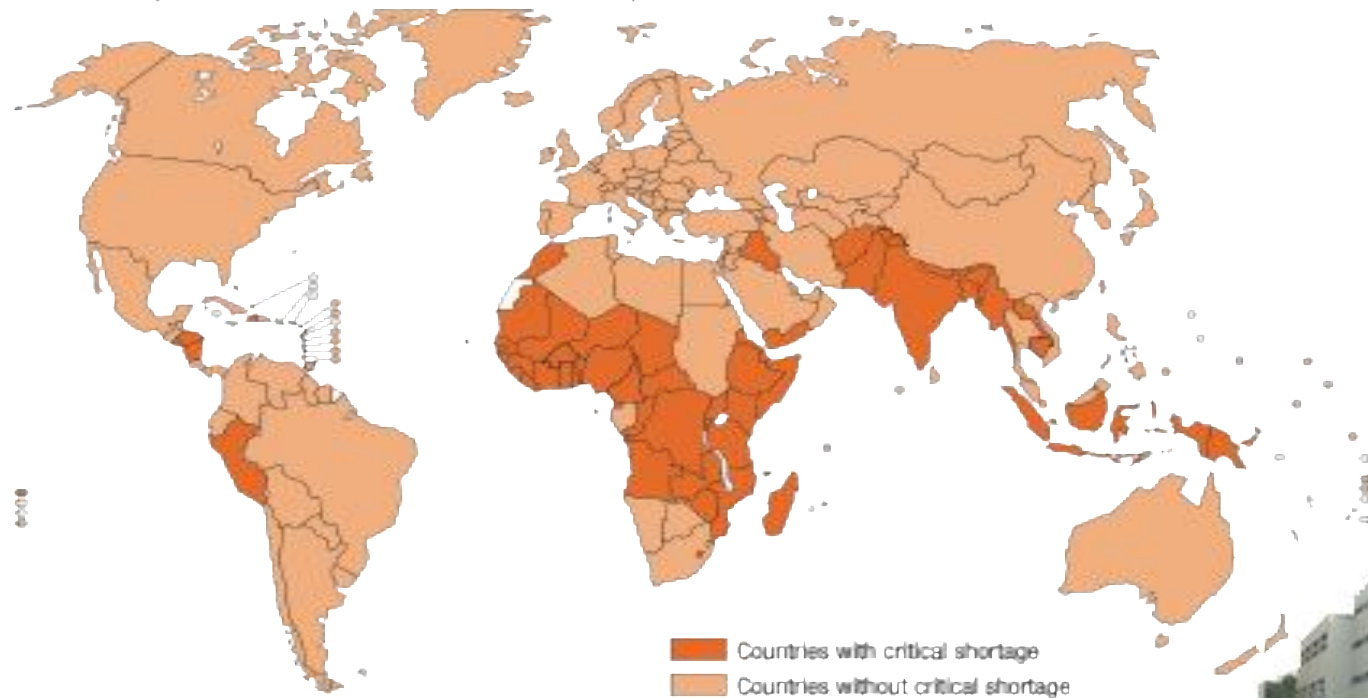


緣由

2000-2015 聯合國千禧年目標 UN MDGs

xviii The World Health Report 2006

Figure 3 Countries with a critical shortage of health service providers (doctors, nurses and midwives)



Data source: World Health Organization, Global Atlas of the Health Workforce (<http://www.who.int/globalatlas/default.asp>).



機密等級：密（解密期限：2015年5月30日解密）
清冊、交付、毀棄、損壞、隱匿或違反國家秘密，依法究辦。

駐 印 尼 代 表 處 電 報

專號：IDN/13 第1頁
日期：99/05/12 方式：E

原水就時間：

本電：電文2頁，附件1頁，共3頁

擬辦		批示
----	--	----

事由：關於世界銀行「印尼醫療專業人士教育計畫」事
外交部均鑒並請轉轉教育部：(B、密、文教交流)

- 一、本處夏代表於本(99)年5月12日會晤世界銀行人力發展部C女士，就該銀行在印尼所執行之相關計畫交換意見，C女士稱世界銀行已挹注約1億美元執行「印尼醫療專業人士教育計畫」(The Health Professional Education Quality Project)，以供獲選之印尼相關大學提升其醫學院課程及加強相關師資及學生教育訓練等。C女士另提供該計畫獲選之大學名單，並建議我國醫學相關院校及機構似可趁此機會與該等大學洽談合作案。
- 二、獲悉C女士因出生於臺灣，故對我相當友好；伊並稱已向曾政務委員志朗辦公室提及本案；另查上揭計畫對於獲選之印尼大學院校如何運用該筆經費並無細目規定，具相當彈性，惟要求各大學需對如何運用經費提出計畫說明書，據了解，新加坡及澳洲等國醫學院校及相關機構亦正積極爭取與該等進行合作，分食該筆資源。
- 三、鑒於我國醫學院校及附屬機構在若干醫療領域、醫療人員相

外交部	歐洲司	美洲司	亞洲司	非洲司	大洋洲司	秘書處	總務處	人事處	國際組	外護所
亞東司	非洲司	歐洲司	美洲司	亞洲司	大洋洲司	秘書處	總務處	人事處	國際組	外護所
新文司	推廣司	經貿司	統計司	研政室	研政室	研政室	研政室	研政室	研政室	研政室
政風處	會計處	研政室	研政室	研政室	研政室	研政室	研政室	研政室	研政室	研政室
領務局	領務局	領務局	領務局	領務局	領務局	領務局	領務局	領務局	領務局	領務局



外交部電傳處06904280030

4 Sep. 2009 20:28 PS

FRX NO. :

FROM :

機密等級：密（解密期限：2015年5月30日解密）
清冊、交付、毀棄、損壞、隱匿或違反國家秘密，依法究辦。

駐 印 尼 代 表 處 電 報

專號：IDN/13 第2頁

關訓練及醫療技術水準迭獲國際肯定，且本案商機龐大，亦有助於輸出我高品質醫療，本案似可轉請我相關醫學院校機構而印尼該等大學爭取合作機會，本處自當居間協助。

- 四、檢奉「印尼醫療專業人士教育計畫」獲選之印尼大學名單1份(如附件)。
 - 五、以上各節，謹報請鑒察。
- 駐印尼代表處(棠程秘書瑛卿)

2010年5月12日
世界銀行挹注一億美元
印尼醫療專業人士教育計畫

4 Sep. 2009 20:28 PS

FRX NO. :

FROM :



國立成功大學醫學院護理學系
Department of Nursing College of Medicine, NCKU

同感、尊重、敬業、愛人

10

外交部 函

地址：100 台北市凱達格蘭大道 2 號
聯絡人：張均平
電話：2380-5401
電子郵件：cychang03@mofa.gov.tw

受文者：教育部

發文日期：中華民國 99 年 05 月 18 日
發文字號：外亞太二字第 09904280030 號
類別：最速件
密等及解密條件或保密期限：普通
附件：如文

主旨：關於鼓勵國內醫學院或機構參與「印尼醫療專業人士教育計畫」事，敬請參辦，至初公誼。

說明：

- 一、「以台灣為主，對人民有利」係政府施政核心理念，而經貿外交已為本部當前推動業務之重要內涵，落實協助台商拓展海外商機，亦為本部本（99）年初先後舉辦「東亞區域工作會報」及「駐東亞 12 館處資深政經館員經貿研習班」2 項活動之主軸之一，並已納入相關駐外館處年度工作計畫中。
- 二、頃據駐印尼代表處報稱，世界銀行已投入約美金 1 億元執行「印尼醫療專業人士教育計畫」（The Health Professional Education Quality Project），供獲選之印尼相關大學提升其醫學院課程，加強師資及學生教育訓練等，因其未作細目規定，是以對各校而言，在經費運用上甚具彈性；該處評估認為，我先進之醫療水準極具競爭力，建議國內相關醫學院或機構向該等獲選大學爭取合作機會。
- 三、本案應具商機、醫療、教育及外交等多重意義。隨函檢送駐印尼代表處第 IDN 593 號電影本乙件，敬請轉知我相關醫學院或機構及早爭取（據瞭解新加坡、澳洲已著手進

貼 備 碼 處

第 1 頁 共 2 頁

4 Sep. 2009 20:27 P3

FROM : FRX NO. :

P13

行），包括組團前往印尼進行洽談，屆時本部將請駐印尼代表處就相關事宜續行安排。

正本：教育部、行政院衛生署
副本：駐印尼代表處（無附件）

部長 楊進添

本案依分層負責規定授權業務主管決行

第 2 頁 共 2 頁

4 Sep. 2009 20:27 P4

FROM : FRX NO. :

P14



石崇聖製校 104/11/06

機 號： 310103
保存年限： 20

報告 3

教育部簡簽(存查文)

送別： 聯絡電話：02-77365641 99 年 5 月 20 日
密等： 解密條件或保密期限：

一、案係外交部函送有關鼓勵國內醫學院或機構參與「印尼醫療專業人士教育計畫」事。

二、來函略以：

(一)據駐印尼代表處稱，世界銀行已投入約美金1億元執行「印尼醫療專業人士教育計畫」(The Health Professional Education Quality Project)，供獲選之印尼相關大學提升其醫學院課程、加強師資及學生教育訓練等，因其未做細目規定，是以對各校而言，在經費運用上甚具彈性；該駐處評估認為，我先進之醫療水準極具競爭力，建議國內相關醫學院或機構向該等獲選大學(如後附)爭取合作機會。

(二)本案應具商機、醫療、教育及外交等多重意義。請轉知我相關醫學院或機構及早爭取(據悉新加坡及澳洲已著手進行)，包括組團赴印尼洽談，屆時

敬會醫教會

會辦單位
0825 0030 0825/030

代 辦
關 稿
主任秘書
會務次長
政務次長
部 長

收文總字第 0000086659 號 檢併文號：

第1頁 共2頁

pu

FROM : 4 Sep. 2009 20:26 FAX NO. :

機 號：
保存年限：

教育部簡簽(續頁紙)

住處將續行安排。

三、本案事涉我醫學院校擬會請醫教會錄案酌處，來文擬陳閱後存查，可否？敬陳

核示

國際文教處

主事陳銘林 科長周慧宜 總管李世昌
0320-1153 0621 1055 0211 1055

簽 報

會辦單位

收文總字第 號 檢併文號：

第2頁 共2頁

pi2

FROM : 4 Sep. 2009 20:26 FAX NO. :





KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL
DIREKTORAT JENDERAL PENDIDIKAN TINGGI

Jalan Raya Jenderal Sudirman, Pintu I Senayan, Jakarta 10270
Telp/Fax: 021 - 57946052, 57946100 (HUNTING)
Homepage: dikti.go.id Email: subdit_pik@dikti.go.id

Number : 2549/E4.1/2011
Attachment : 1
Concerning : Invitation For Nursing Program

Jakarta, September 8th 2011

Dear Professor Mei-Ling TSAI,

We would like to inform you know that we have the English Training Program specially designed for those majoring in nursing. The training program is offered in two universities: Universitas Negeri Semarang (UNNES) in Semarang and Universitas Negeri Jakarta (UNJ) in Jakarta.

It is my pleasure to invite you and your delegates from National Cheng Kung University to visit us on September 19, 2011 for the purpose of discussing opportunities for our students to pursue Master Program in Nursing at your University. During the visit, we would arrange sessions so that you may have short-yet-intensive meetings with the training participants at two centers of UNNES and UNJ so as the prospective students and faculty members in your country are able to learn about the offering courses/programs at your universities.

It has come to our knowledge that your travel and living expenses will be on your own. Should there be any questions, do not hesitate to let us know.

Thank you very much for your cooperation and we look forward to hearing from you.



Supriadi Rustad
Director of Human Resources
Directorate General of Higher Education

CC :
- BPP & PJK Penanggungjawab Kegiatan

DIKI

印尼高等教育司

Sep. 19th-20th, 2011
Visit Indonesia



國立成功大學醫學院護理學系
Department of Nursing College of Medicine, NCKU

同感、尊重、敬業、愛人



確認需求
學生來源
獎學金
招生由DIKTI初篩
網頁宣傳/學會連結





Kementerian Pendidikan Nasional
Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi

Peta Situs | Situs Lama |

Beranda Dosen/Guru Mahasiswa Pengelola PT Arsip Web

Beasiswa Pendidikan Bagi Calon Mahasiswa Berprestasi dan Keluarga Kurang Mampu.

Robot Indonesia Dikalahkan Dunia

Jakarta, 13 April 2011—Mahasiswa Indonesia kembali berprestasi di kontes robot internasional para pemenang berhak mendapatkan beasiswa penuh dari Kementerian Pendidikan Nasional. Menteri Pendidikan Nasional M. Nuh yakin pencapaian ini mampu menjadikan Indonesia sebagai icon pembuat robot.

[See more details](#)








Results

[Presentasi dan Wawancara calon penerima beasiswa S2/S3 ke Taiwan tahun 2011](#)

(News/Berita Pengumuman)
... : Presentasi dan Wawancara calon penerima beasiswa S2/S3 ke **Taiwan** tahun 2011 Kepada Yth : Pimpinan Perguruan Tinggi (Daftar terlampir) Menindaklanjuti ...
[Read more...](#)

[Penjaringan calon penerima beasiswa S2/S3 ke Taiwan tahun 2011](#)

(News/Berita Pengumuman)
... : Penjaringan calon penerima beasiswa S2/S3 ke **Taiwan** tahun 2011 Kepada Yth : 1. Pimpinan Perguruan Tinggi (Daftar terlampir) ...
[Read more...](#)

[Beasiswa Dikti Untuk Program Magister dan Doktor di Taiwan](#)

(News/Berita Beasiswa)
... untuk melanjutkan studi ke **Taiwan** program beasiswa Dikti, kami sampaikan hal-hal sebagai berikut: Calon peserta harap mendaftar ke email : diktendik@dikti.go.id paling lambat tanggal 12 September 2011 ...
[Read more...](#)

[View all results](#)

Program Bantuan Biaya Pendidikan Dunia Mici





KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL
DIREKTORAT JENDERAL PENDIDIKAN TINGGI
Jalan Jenderal Sudirman, Pintu I Senayan, Jakarta 10270
Telp. (021) 57946100 (Hunting) Fax. 57946052
URL: <http://dikti.go.id>

Nomor : /517 /E4.4/K/2011
Lamp. :
Perihal : Presentasi dan Wawancara calon penerima beasiswa S2/S3 ke Taiwan tahun 2011

Kepada Yth. : Pimpinan Perguruan Tinggi (daftar terlampir)

28 Oktober 2011

Menindaklanjuti surat kami nomor 2967/E4.4/2011 perihal Penjaringan calon penerima beasiswa S2/S3 ke Taiwan tahun 2011, bersama ini kami sampaikan bahwa terdapat perubahan waktu pelaksanaan kegiatan, sebagai berikut :

Semula :

Hari : **Senin / 31 Oktober 2011**
Pukul : **09.00 s.d. selesai**
Tempat : Ruang Sidang Lt. 3 Ditjen Dikti Gedung D Komplek Kemdiknas Jln. Jend. Sudirman, Pintu 1 Senayan, Jakarta

Selanjutnya :

Hari 1 : **Senin / 31 Oktober 2011**
Pukul : **10.00 s.d. selesai**
Peserta : **Daftar Lampiran 1**

Hari 2 : **Selasa / 1 November 2011**
Pukul : **09.00 s.d. Selesai**
Peserta : **Daftar Lampiran 2**

Tempat : Ruang Sidang Lt. 3 Ditjen Dikti Gedung D Komplek Kemdiknas Jln. Jend. Sudirman, Pintu 1 Senayan, Jakarta

Demikian hal ini kami informasikan, atas perhatian dan kerjasamanya, kami ucapkan terima kasih.

A.n. Direktur Pendidik dan Tenaga Kependidikan
Kasubdit Kualifikasi



Isti Hardiyanti
NIP. 19580330 198503 2 001



Tembusan:

1. Dirjen Dikti (sebagai laporan)
2. PJK/BPP Dit.Diktendik

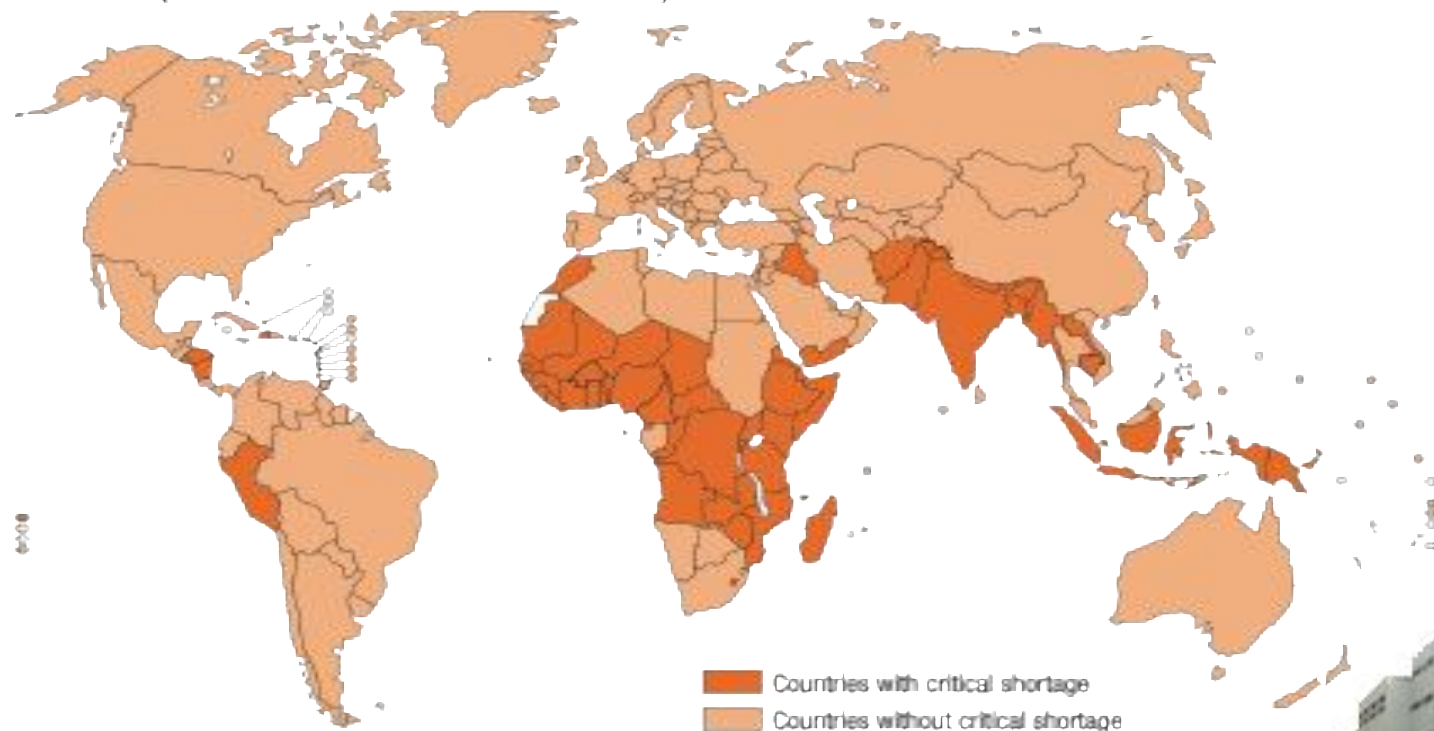
AA/Oct/2011



Train the Trainer

xviii The World Health Report 2006

Figure 3 Countries with a critical shortage of health service providers (doctors, nurses and midwives)



Data source: World Health Organization, Global Atlas of the Health Workforce (<http://www.who.int/globalatlas/default.asp>).



系-院-校之大展望



國立成功大學成立東南亞
健康照護研究聯盟

醫學院成立東南亞健康照護
人員國際高等教育學程

護理學系開辦印尼護
理碩士國際學位班



印尼護理碩士國際學位班

❖ 課務

國際學位班課程計畫的設計。

❖ 學務

- 1.建立學生個人檔案及學生手冊。
- 2.瞭解學生需求及問題。

❖ 國際化

- 1.持續與印尼高等教育司合作招募新生。
- 2.促進成大護理系所與其他東南亞國家的國際化交流。



Five-Year Goal

**From a tailor-made
program to a program with
distinguishing features**



What we were doing

- **Course design**
- **Program evaluation plan: student and curriculum**
- **Student Profiles**
- **Student pamphlet of IAPN**
- **Preparation for student orientation**
- **Internationalization of the environment**
- **An online informal discussion board (Facebook)**
- **Update of Indonesian health care issues for all faculty**

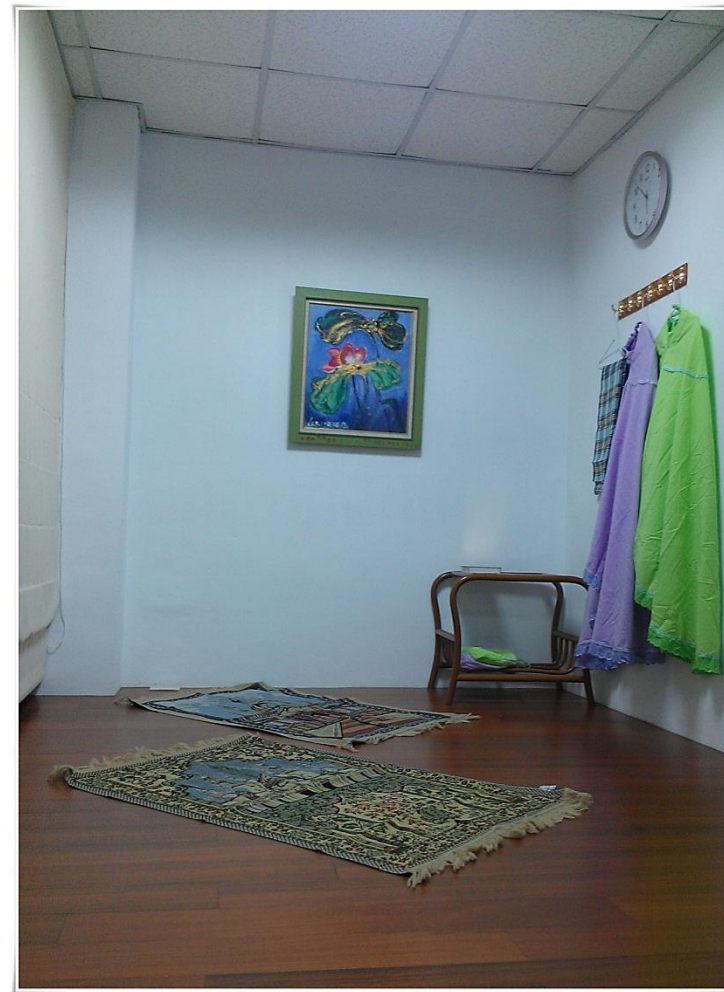


Resources

- **Prayer Room in Department of Nursing**
- **A postdoctoral fellow and a teaching assistant with master degree**
- **25 desk space in College of Medicine for postgraduate students in Nursing**
- **Language and professional support from the College: Rita Chen, Paul Saunders, Christopher Johnson (CJ)**



Prayer Room



Strategies (1/2)

Students' thesis

- Focus on **Indonesian health care issues.**
- Conduct **cross-culture researches** between Taiwan and Indonesia.
- Invite **Indonesian scholars co-advising** students' thesis.



Strategies (2/2)

Promotion

- **Promote** this international programme through the Presidents' Forum of Southeast and South Asia and Taiwan Universities in NCKU, and international websites, institutes, and conferences.
- **Extend the eligibility to those who are nursing professionals in the Southeast Asian Region.**
- **Evaluate the program and curriculum scientifically.**
- **Establish IAPN for PhD students.**



台護士多女性 印尼男碩生訝異

【記者邵心杰／台南報導】印尼為提升護理人員素質，專案推選首批9位碩士生到成大護理所進修，在印尼當地有不少男護士，護理人員男女比例約4比6，來台的男護理研究生發現「噢！台灣的護士多是女性呀！」，他們對女性居多的情況覺得很新奇。

印尼教育部專案資助，推選7位女性、2位男性碩士生到成大護理研究所進修，今年2月報到，另9月新學期還有4位博士生將報到，成大護理系主任張瑩如說，他們學成回國後，將肩負起教育的重要大任。

成大護理研究所特別因應印尼的特殊環境需求，開設了災難護理、公共衛生照護議題與衛生行政研討、護理教育、婦幼衛生等課程，希望能協助提升印尼護理人員素質。

這一班印尼碩士班的班代RIFAS AHMAD說，他在印尼護理系畢業，目前擔任講師，也帶領護理系畢業生做臨床實習，來台前，還上網搜尋成大相關資料，他說，成大國際生很多，國際籍的教授也多，資源豐富，因此決定來台進修。



RIFAS AHMAD等人察覺到，台灣從事護理工作的男性較少，反觀印尼男護理人員卻很多，一般護

理工作之外，男護理人員也會負擔體力較重的工作，例如抬病人、器械等。

首批來自印尼的護理人員到成大研習，昨在校園內與老師交換課堂上學習意見。

記者邵心杰／攝影

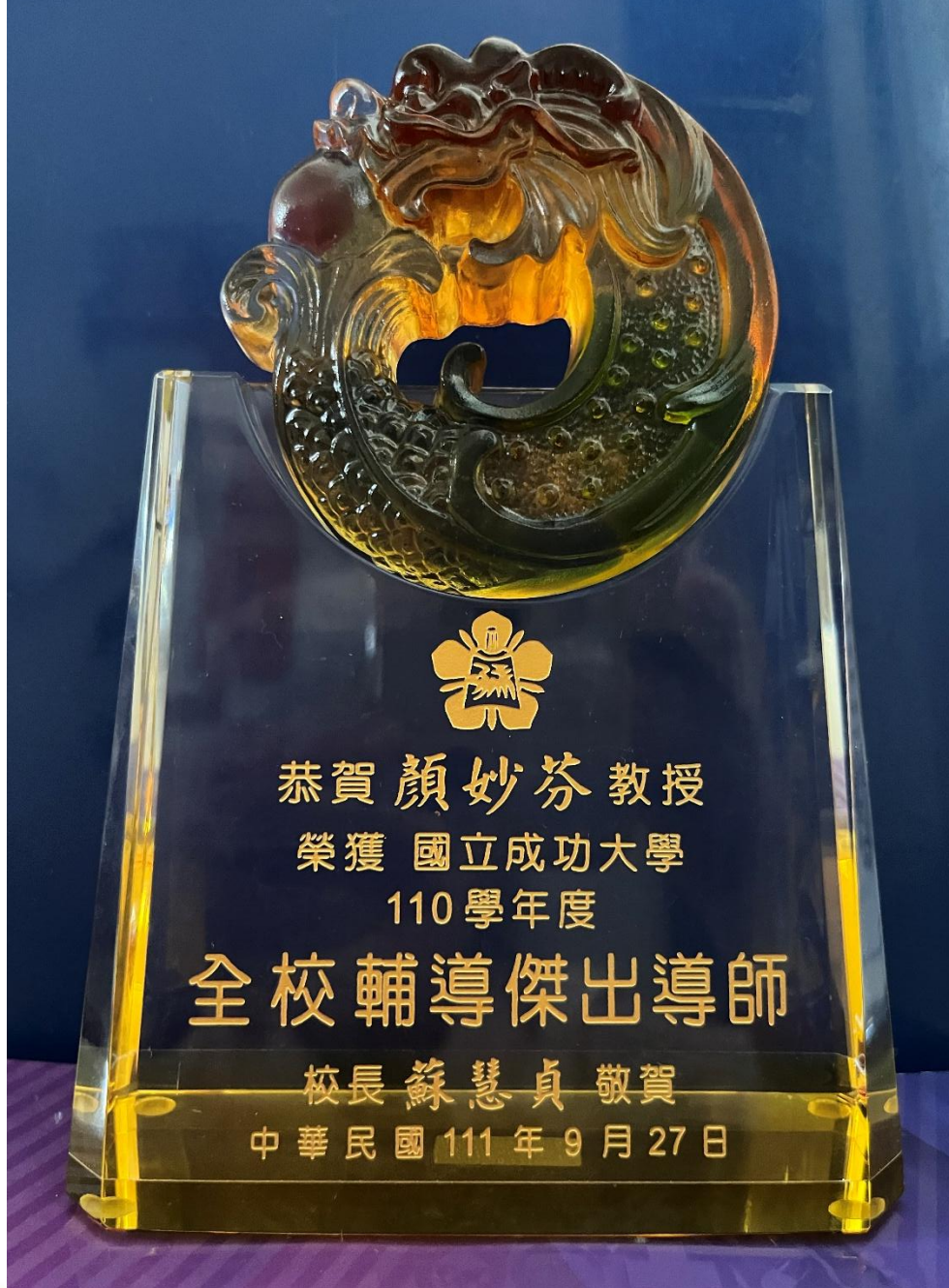


Sweet Angel Program

- 生產
- 疾病/意外/住院
- 健康促進
- 一群人照顧每個人
- 國際生本地生互助







世界衛生組織東南亞國家聯盟



2016 ACiNE Asian Congress in Nursing Education



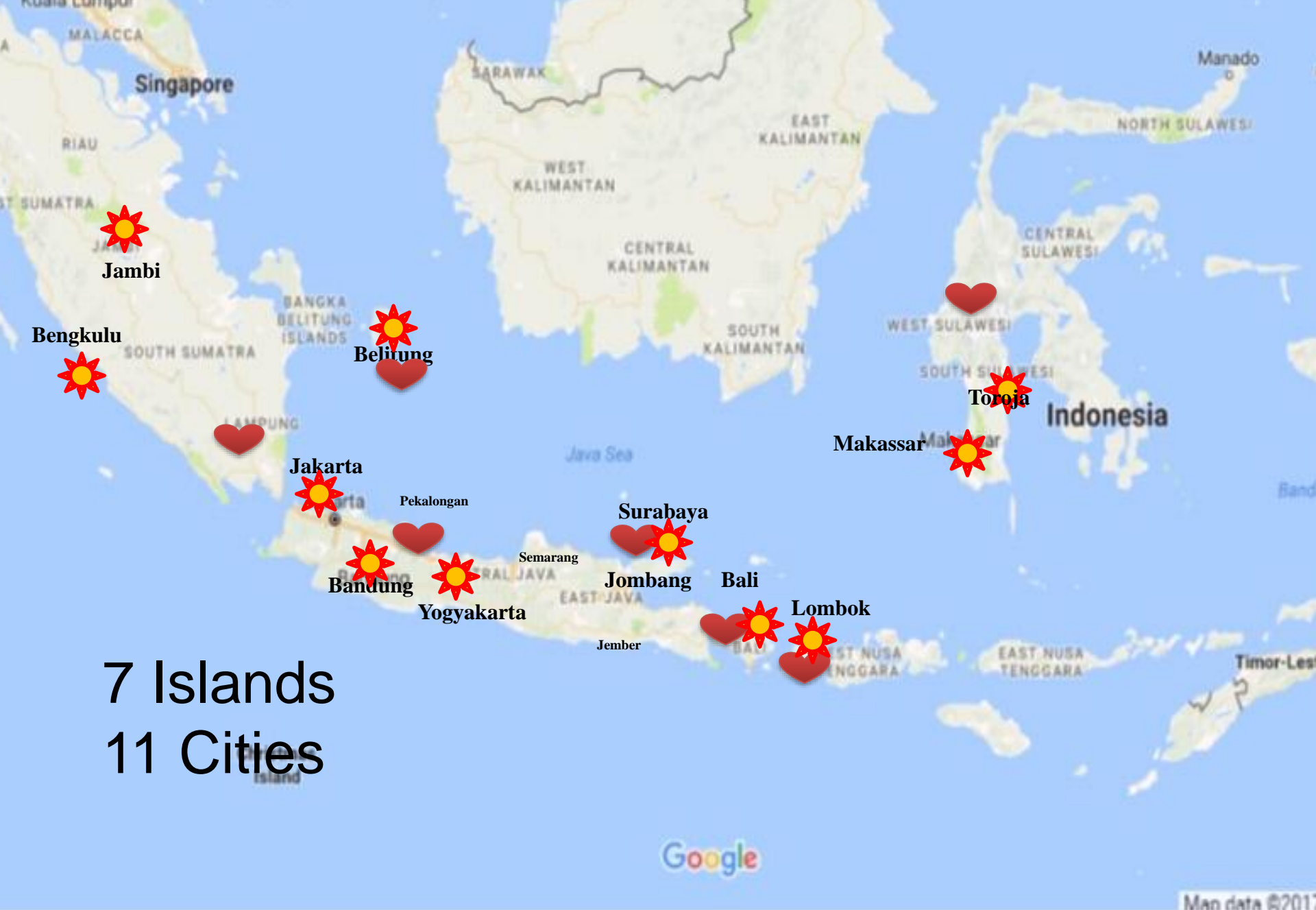
17個國家，超過600人與會



國立成功大學醫學院護理學系
Department of Nursing College of Medicine, NCKU

同感、尊重、敬業、愛人





7 Islands
11 Cities



International Doctoral Program in Nursing (IDPN)

經過四年奮鬥，於2016年奉准成立。
2017年開始招生



國際護理協會「政策創新貢獻獎」

「政策創新貢獻獎」為國際護理協會前理事長 Kim Mo Im 博士於2016年捐設，為兩年頒發一次的獎項，**名額僅一名**，由國際護理協會籌組評選小組遴選得獎者，**2017年首度頒獎**。成功大學護理學系顏妙芬教授是全球第一位獲得該項榮譽人士。



把成大帶到世界



Ten-Year Goal

**Becoming a Program of Excellence
in line with WHO global health goals in
South-East Asia Region**





2019年成立亞太護理教育聯盟





恭賀

成大護理系榮獲
2022第三屆《遠見》
「國際共享組」
首獎

Department of Nursing,
College of Medicine,
National Cheng Kung University

was awarded

First prize

in the University Social
Responsibility Competition
held by Global Views.




強化與東協及南亞國家 合作交流計畫

研發菁英人才專班
新南向護理精英人才博士專班

2022年8月至2025年7月



- Anna Kurniati [**Director** of Health Human Resources Provision, Ministry of Health, Republic of Indonesia]
- F.X. Widianoro [**President** of Santo Borromeus University, Bandung, West Java]
- Linlin Lindayani [**Vice President** of INNA College of Nursing Sciences, Bandung, West Java]
- Baithesda Mandagi-Suba [**Dean** of Faculty of Nursing, Sariputra Indonesia University, Tomohon, North Sulawesi]
- Haryani [**Director** of Bachelor in Nursing Program, University of Gadjah Mada, Central Java]
- Henik Tri Rahayu [**Director** of Graduate in Nursing Program, University of Muhammadiyah Malang, East Java]
- Ferry Effendie [**The world's top 2% scientists**. Professor in the Faculty of Nursing, Airlangga University, Surabaya, East Java]

 Statistically, **85%** of Nursing graduates from NCKU hold significant roles within universities, with **20%** occupying **top-level** positions such as President, Vice President, Dean, or Vice Dean. Many of them also serve as Heads of Research and Community Service Division (LPPM) in the university.



Current Challenges

- **Manpower**
- **Space**
- **Language support**
- **Scholarships**



閃亮的日子

作詞：羅大佑 作曲：羅大佑

我來唱一首歌 古老的那首歌 我輕輕地唱 你慢慢地和
是否你還記得 過去的梦想 那充滿希望 燦爛的歲月
你我為了理想 歷盡了艱苦 我們曾經哭泣 也曾共同歡笑
但願你會記得 永遠地記得 我們曾經擁有 閃亮的日子



以笑臉迎向挑戰

